

Online-Coachingprogramm

"Projektmanagement in Hochschule und Wissenschaft"

Mit Dr. Lukas Bischof

Zielgruppe

Wissenschaftler/innen in ihrer Qualifikationsphase (Promovierende oder PostDocs), frisch berufene **Hochschullehrer/innen**, **Projektkoordinator/innen**, **Hochschulmanager/innen** und **Mitarbeiter/innen aus der allgemeinen Verwaltung**, für die die Konzeption, Planung und Durchführung von Projekten eine große Bedeutung hat ...

- ...für die Finanzierung von Forschung und Lehre aus Drittmitteln
- ...für Ihre eigene Laufbahn an der Hochschule
- ...als Kernaufgabe Ihrer Leitungsrolle

Teilnahmevoraussetzungen

Das Online-Coachingprogramm kommt für Sie in Frage, wenn Sie...

- a) derzeit ein eigenes Projekt oder einen Projektantrag planen oder dies im Laufe der nächsten sechs Monate vorhaben ODER
- b) Ihr Projekt innerhalb der letzten 12 Monate gestartet ist und Sie kürzlich eine Stelle als Projektkoordinator*in oder Projektleiter*in angetreten haben

Inhalte des Programms

Die folgenden Inhalte werden Sie sich im Programm erschließen und auf Ihr Projekt anwenden:

Modul 1: Projektsinn und Ziele definieren

- Mit dem Zielkreis Projektziele im Team agil entwickeln
- Das goldene Dreieck als Schweizer Taschenmesser des Projektmanagements
- SMARTe Ziele sind bessere Ziele
- Identifikation kritischer Erfolgs- und Risikofaktoren

Modul 2: Stakeholder und ihre Interessen verstehen

- Stakeholder und ihre Interessen
- Mit der Stakeholderanalyse Stakeholder und ihre Bedeutung erfassen
- Mit dem Soziogramm Machtpotenziale analysieren

Modul 3: Das Projekt planen

- Vom Projektziel zum Gantt-Chart: Projektplanung in Aktivitäten, Produkten und Meilensteinen
- Projektplanung in agilen Projekten
- Sinn und Nutzen von Softwaretools zur Planung

Modul 4: Rollen, Kommunikation und Risiken im Projekt

- Aufbauorganisation und Rollen im Projekt
- Wirksam kommunizieren in Projekten
- Risiken managen in Projekten

Modul 5: Projekte erfolgreich starten und agil umsetzen

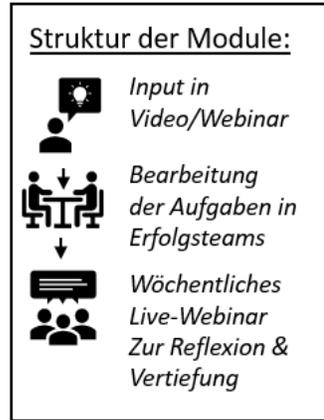
- Das Projekt-Kick-Off
- Hilfreiche Routinen bei der Projektumsetzung
- Agiles Projektmanagement mit Scrum
- Als Projektteam kontinuierlich wachsen und besser werden

Struktur des Programms

Das Programm besteht aus einer Kurs-Phase und einer Coaching-Phase. Die Struktur der Kursphase orientiert sich am Lebenszyklus realistischer Projekte (*Initialisierung->Planung->Umsetzung->Abschluss*).

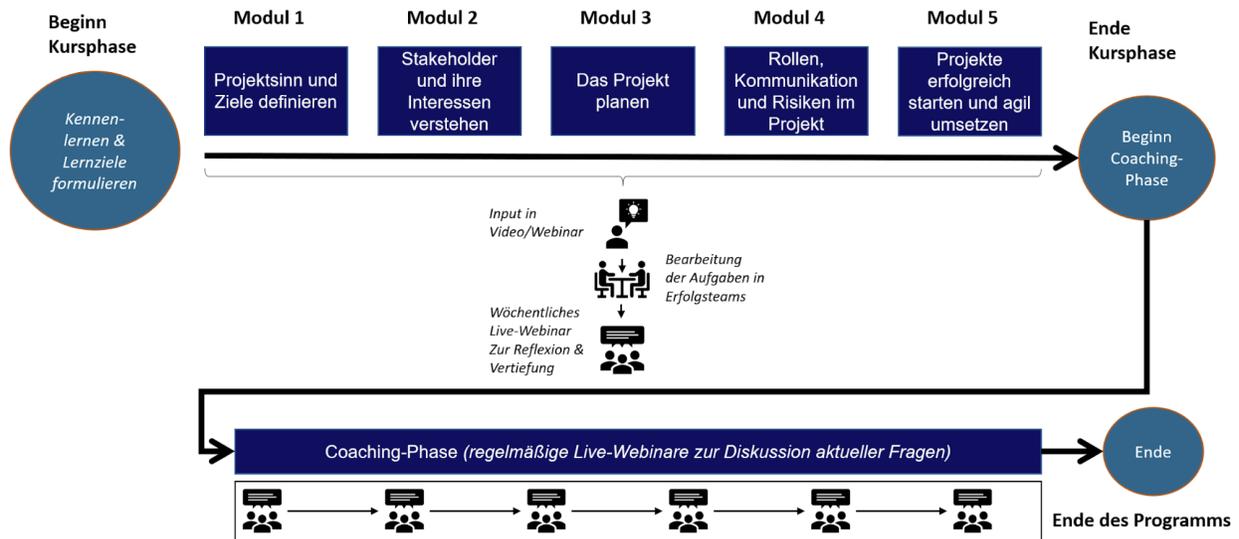
Zum Start des Programms wird ein **Webinar** durchgeführt, in dem das Kurskonzept, der Aufbau, die Inhalte sowie offene Fragen mit den Teilnehmenden besprochen werden. In diesem Webinar machen die Teilnehmenden zudem erste Erfahrungen mit der Technik des Onlinekurses. Die von den Teilnehmenden zu beherrschende Technik (z.B. für die Teilnahme an Webinaren) wird jeweils in kleinen Lernvideos Schritt für Schritt erläutert.

Im Rahmen der Kursphase beginnt jedes Modul mit *Inputs* zum Thema in Form von **Videos und Skripten**. Die neuen Inhalte sollen anschließend auf das eigene Projekt in Anwendung gebracht werden. Dies wird unterstützt durch **Arbeitsblätter, Vorlagen und Checklisten**. Zur *Reflexion und Diskussion* wird zudem jede Woche ein (fakultatives) **Live-Webinar** angeboten, in dem alle Fragen und konkrete Herausforderungen in der Anwendung diskutiert werden können.



An die Kursphase schließt nahtlos die **Coaching-Phase** an. Während dieser Phase sind alle Inhalte der Kursphase nach wie vor zugänglich und können im eigenen Tempo bearbeitet werden. Die regelmäßigen Live-Webinare werden fortgesetzt und es können weiterhin alle Fragen gestellt und konkreten Herausforderungen diskutiert werden.

Die folgende Übersicht stellt die Struktur des Programms dar:



Ihre Zeitinvestition

Die individuelle Höhe Ihrer Zeitinvestition für den Kurs hängt dabei von mehreren Variablen ab: Ihrem Vorwissen im Projektmanagement, der Komplexität der Projekte, dem Stand der Planung, der Intensität der Auseinandersetzung mit den Lehrinhalten und Ihren Wünschen und Bedürfnissen. Um vom Programm voll profitieren zu können, sollten Sie pro Woche vier Stunden Zeit investieren können.

Trainer

Dr. Lukas Bischof arbeitete von 2011 bis 2016 bei CHE Consult in Gütersloh und Berlin als Projektleiter und Experte für internationale Projektkoordination. Für Hochschulen, Stiftungen und die EU Kommission führte er über 70 nationale und internationale Projekte, Vorträge und Trainings durch.

Seit 2016 ist er als Hochschulberater und Trainer selbstständig, sowie Leading Expert am Institute of Education an der Higher School of Economics (Moskau) sowie assoziierter Berater bei CHE Consult.

Lukas Bischof studierte Psychologie (Diplom), Betriebswirtschaft, Spanisch und Hochschulmanagement an den Universitäten Freiburg, Granada und Kassel, mit weiteren Studienaufenthalten an der Freien Universität Berlin sowie verschiedenen Hochschulen der ehemaligen Sowjetunion. An der Universität Leipzig promovierte er zur Governance postsowjetischer Hochschulsysteme.

Lukas Bischof ist ein erfahrener Projektleiter. Er leitete und koordinierte eine Vielzahl an Veränderungsprojekten in Hochschulen, Studien für Stiftungen sowie Auftragsforschungsprojekte für die Europäische Kommission. Herr Bischof ist als Trainer zu verschiedenen hochschulnahen Themen tätig, unter anderem im CHE „Hochschulkurs – Fortbildung für das Wissenschaftsmanagement“ für die Themen „*Projektmanagement an Hochschulen*“, „*Macht & Mikropolitik im Hochschulmanagement*“ sowie „*Change Management an Hochschulen*“. Zwischen 2013 und 2014 koordinierte er eine Arbeitsgruppe des Hochschulforums Digitalisierung und arbeitete zu den Potenzialen der Online-Lehre für Hochschulen.

Mehr zum Trainer: www.lukasbischof.eu



Ist das Programm für Sie?

JA, wenn...

- ...Sie derzeit **ein eigenes Projekt oder einen Projektantrag planen** oder dies im Laufe der nächsten sechs Monate vorhaben ODER **Ihr Projekt sich im ersten Drittel der Projektlaufzeit befindet**
- ...Ihr Projekt mehrere Beteiligte hat (keine Projekte "in Einsamkeit und Freiheit")

- ...Sie ernsthaft professionelles Projektmanagement lernen und auf Ihr Projekt anwenden möchten
- ...Sie bereit sind die Zeitinvestition (20-40h) zu tätigen

NEIN, wenn...

- ...Sie derzeit (bzw. in den nächsten 6 Monaten) kein Projekt planen oder durchführen
- ...Sie den Kurs nicht aus eigenem Interesse besuchen
- ...Sie den Kurs nur für die Teilnahmebestätigung besuchen möchten, ohne die Inhalte anzuwenden

Wenn Sie unsicher sind, ob das Programm für Sie passt, senden Sie eine Email an den Trainer Lukas Bischof (info@lukasbischof.eu), der Ihre Fragen mit Ihnen klären wird.

Möchten Sie dabei sein?

Sie können hier Ihr Interesse anmelden: <mailto:ao.ct.qmat@physik.uni-wuerzburg.de>